MYKOLAS ROMERIS UNIVERSITY
FACULTY OF PUBLIC GOVERNANCE AND BUSINESS
INSTITUTE OF BUSINESS AND ECONOMICS
Ateities st. 20 LT-08303 Vilnius Lithuania
Telephone +370 5 271 4651 Fax. +370 5 271 4652 E-mail vei@mruni.eu
www.mruni.eu

To whom it may concern **June 24, 2024**

Foreign Supervisor's Review of Orynbassar Joldasbayev's PhD Dissertation "Внедрение проектно-ориентированной системы управления в деятельность государственных органов Республики Казахстан"

I had a privilege to serve as a foreign supervisor for PhD candidate Orynbassar Joldasbayev of the School of Economics and Business at Al-Farabi Kazakh National University over the period of 2018-2021. Orynbassar Joldasbayev has presented a completed PhD Dissertation "Внедрение проектно-ориентированной системы управления в деятельность государственных органов Республики Казахстан" ("Implementation of a project-oriented management system in the activities of state bodies of the Republic of Kazakhstan") to me in October 2022. We have interacted with Mr Joldasbayev on his research of over the whole period of 2018-2021, and I had a possibility to thoroughly review the finished dissertation.

The current stage of economic development of the Republic of Kazakhstan is characterized by the transition of an increasing number of organizations to modern project management systems. The key features of such systems are that projects are aimed not only at advancing main activities of the organization, but also as an effective form of implementation of organizational changes. The effectiveness of project performance in an organization largely depends on the integration of the project management system with the corporate management system of the organization as a whole. In this context, it is important to investigate project-oriented management and project-oriented management systems as a separate object of scientific inquiry. This is the subject matter of research presented in Mr Joldasbayev's PhD Dissertation.

The appreciation of the advantages of project-oriented management is gradually coming to public authorities in the Republic of Kazakhstan. This is due to the need to improve the efficiency of the activities of public governance bodies for the implementation of state programs and projects. Mr Joldasbayev's dissertation presents compelling arguments and data that the implementation of project-oriented management in the public governance bodies of the Republic of Kazakhstan is currently carried out by "blind" copying of foreign experience without taking into account the national peculiarities. This approach is laden with difficulties, as it is impossible to create a project-oriented management system in public authority context without adapting to the existing governance systems and infrastructures. Project-oriented management cannot be effective in isolation and Mr Joldasbayev's PhD Dissertation aims to address said difficulties by developing the research based structure of a project-oriented management system and the concept of its implementation for the public governance bodies of the Republic of Kazakhstan.

Mr Joldasbayev's PhD Dissertation makes a number of important conclusions and suggestions, among which, I would like to highlight, the synchronization model of process and project management in public governance bodies. The main practical conclusions and proposals of the dissertation are fit to be used by public governance bodies and executive authorities of the Republic of Kazakhstan. Moreover, the models can be useful for both state and municipal (local) levels of public administration during the formation of programs and strategies for socio-economic development.

It should be noted that Mr Joldasbayev's PhD Dissertation demonstrates very good abilities to perform independent scientific research. All suggestions and comments of scientific supervisors were taken into account and properly addressed in the final version of the PhD Dissertation.

Overall, the PhD Dissertation addresses very important topic and is very timely for practical application. The author achieved the set goal and objectives. Conclusions and proposals have a reliable scientific quality and are of interest both from a scientific and practical point of view.

I believe that Mr Joldasbayev's PhD Dissertation is a complete scientific study, meets the requirements and can be admitted to official defense, while Mr Orynbassar Joldasbayev deserves to be awarded the degree of Doctor of Philosophy PhD in the specialty 6D051800 – "Project Management".

Professor of Mykolas Romeris University Dr. Mindaugas Kiškis

МИКОЛАС РОМЕРИС УНИВЕРСИТЕТІНІҢ МЕМЛЕКЕТТІК БАСҚАРУ ЖӘНЕ БИЗНЕС ФАКУЛЬТЕТІ
БИЗНЕС ЖӘНЕ ЭКОНОМИКА ИНСТИТУТЫ
Атейтиес көшесі. 20 LT-08303 Вильнюс Литва
Телефон +370 5 271 4651 Факс +370 5 271 4652 E-mail vei@mruni.eu
www.mruni.eu

Хатқа қатыстыты тұлғаларға

24 маусым 2024

«Қазақстан Республикасы мемлекеттік органдарының қызметінде жобалық бағдарланған басқару жүйесін енгізу» тақырыбындағы Джолдасбаев Орынбасардың PhD диссертациясына шетелдік жетекшінің пікірі

Мен 2018-2021 жылдар аралығында әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің Экономика және Бизнес жоғарғы мектебінің PhD докторанты Орынбасар Джолдасбаевтың шетелдік ғылыми жетекшісі болып жұмыс істеу мәртебесіне ие болдым. Орынбасар Джолдасбаев маған 2021 жылдың қазан айында «Қазақстан Республикасы мемлекеттік органдарының қызметінде жобалық бағдарланған басқару жүйесін енгізу» атты аяқталған диссертациясын ұсынды. Джолдасбаев Мырзамен оның 2018-2021 жылдар аралығындағы зерттеулері бойынша өзара әрекеттестік, мен дайын диссертацияны жан-жақты қарастыруға мүмкіндік алдым.

Қазақстан Республикасының экономикалық дамуының қазіргі кезеңі көптеген ұйымдардың жобаларды басқарудың заманауи жүйелеріне көшуімен сипатталады. Мұндай жүйелердің негізгі ерекшеліктері жобалардың ұйымның негізгі қызметін ілгерілетуге ғана емес, сонымен қатар ұйымдық өзгерістерді жүзеге асырудың элективті нысаны ретінде де бағытталғандығында. Ұйымдағы жобаны іске асырудың тиімділігі көбінесе жобаны басқару жүйесінің тұтастай алғанда ұйымның корпоративтік басқару жүйесімен интеграциялануына байланысты. Бұл тұрғыда ғылыми ізденістің жеке объектісі ретінде жобалық-бағдарланған басқару және жобалық-бағдарланған басқару жүйелерін зерттеу маңызды. Бұл Джолдасбаев мырзаның PhD диссертациясында ұсынылған зерттеу тақырыбы.

Жобалық-бағдарланған басқарудың артықшылықтарын бағалау Қазақстан Республикасының мемлекеттік органдарына біртіндеп келе бастады. Бұл мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды іске асыру бойынша мемлекеттік басқару органдары қызметінің тиімділігін арттыру қажеттілігімен байланысты. Джолдасбаев мырзаның диссертациясында Қазақстан Республикасының мемлекеттік басқару органдарында жобалық-бағдарланған басқаруды жүзеге асыру қазіргі уақытта ұлттық ерекшеліктерді ескермей, шетелдік тәжірибені «соқыр» көшіру арқылы жүзеге асырылатыны туралы дәлелдер мен деректер келтірілген. Бұл тәсіл қиындықтарға толы, өйткені қолданыстағы басқару жүйелері мен инфрақұрылымдарына бейімделмей, мемлекеттік органдар контекстінде жобаға бағытталған басқару жүйесін құру мүмкін емес. Жобаға бағдарланған менеджмент оқшауланған түрде элективті бола алмайды және Джолдасбаев мырзаның PhD диссертациясы аталған қиындықтарды жобаға

бағытталған басқару жүйесінің ғылыми-зерттеу құрылымын және оны Қазақ Республикасының мемлекеттік басқару органдары үшін жүзеге а тұжырымдамасын әзірлеу арқылы шешуге бағытталған.

Джолдасбаев мырзаның PhD диссертациясында бірқатар маңызды тұжыры мен ұсыныстар бар, олардың ішінде мемлекеттік басқару органдарындағы проце мен жобаларды басқарудың синхрондау моделін атап өткім келеді. Диссертация негізгі тәжірибелік тұжырымдары мен ұсыныстарын Қазақстан Республикасы мемлекеттік басқару органдары мен атқарушы органдары қолдануға жара Сонымен қатар, модельдер әлеуметтік-экономикалық дамудың бағдарламалары стратегияларын қалыптастыру кезінде мемлекеттік басқарудың мемлекеттік муниципалды (жергілікті) деңгейлері үшін пайдалы болуы мүмкін.

Джолдасбаев мырзаның PhD диссертациясы өз бетінше ғылыми зерттеу жүргізу бойынша өте жақсы қабілеттерін атап өткен жөн. Ғылыми жетекшіле барлық ұсыныстары мен ескертулері ескеріліп, PhD диссертацияның қорыты редакциясында тиісті түрде енгізілді.

Жалпы, PhD диссертация өте маңызды тақырыпты қозғайды және тәжірибе қолдану үшін өте уақтылы. Автор алға қойған мақсат пен міндеттерге қол жетк Қорытындылар мен ұсыныстар сенімді ғылыми сапаға ие және ғылыми ж тәжірибелік тұрғыдан қызығушылық тудырады.

Джолдасбаев мырзаның PhD диссертациясы толық аяқталған ғылыми зерт талаптарға сай және ресми қорғауға қабылдануы мүмкін деп есептеймін, ал Орынба Джолдасбаев мырза 6D051800 — «Жобаларды басқару» мамандығы бойынша Философ Докторы (PhD) дәрежесін алуға лайық.

Миколас Ромерис

Университетінің профессоры /қолы бар/ Доктор Миндаугас Кишкиш

Мен, **Кенжетаева Диана Серикболовна**, бұл құжат түпнұсқалығына сәйкестігін және дұрыс аударғандығына қолымды қойып растаймын.

Қолы.....Кенжетаева.....Диана.....Серикболовна.....

ИП «TRANSLATION SERVICES PRO»
ЖСН/ИИН 890416450513
Кенжетаева Диана
Аудармашы/Переводчик
Сот: +7 747 580 89 48

Үшінші қазан екі мың жиырма төртінші жыл, мен **Мусатаева Айгерим Максатовна**, Қазақстан Республикасы Әділет министрлігінің берілген №21015147-саны 15 сәуірде 2021 жылы лицензиясының негізінде әрекет жасаушы Алматы қаласы нотариусы аудармашының **Кенжетаева Диана Серикболовна** қолының түпнұсқалығын куәландырамын. Аудармашының жеке басы анықталды, әрекет қабілеттілігі және өкілеттілігі тексерілді.

Тізілімде № 5778 тіркелді
Өндірілді: 1957 теңге
Нотариус

Нөмірленген және бауыстаған
Пронумеровано и прошнуровано
4 (төрт)
парақта/страниц

ET900710624100309573 8D74873E
Нотариаттық іс-әрекеттің бірегей нөмірі / Уникальный номер нотариального действия